

ILTAKOULU RY:N VARAINHANKINTASUUNNITELMA

Varainhankintasuunnitelman tarkoituksena on tarjota suuntaviivoja ja pohdintoja hallituksille astuttaessa uudelle vuosikymmenelle. Pohjan on tarkoitus olla yhtä hallituskautta pidempi pitkäkestoinen suunnitelma, jota seuraavat hallitukset voivat täyttää ja kehittää omien huomioiden, kokemustensa ja laajempien yhteiskunnallisten muutosten ohella. Suunnitelma on luotu vuonna 2019 ja sen jälkeiset hallitukset ovat tehneet siihen omia lisäyksiä. Iltakoulun varainhankintatoiminta on kehittynyt viime vuosien aikana huomasti ja sekä hankitut summat että toiminnan laajuus ovat kasvaneet merkittävästi ja mahdollistaneet Iltakoulun toiminnan laajentumisen ja kehittymisen. Tavoitteena on, että Iltakoulun varainhankintatoiminta kehittyy ja laajenee edelleen tulevana vuosina. Varainhankinnallisesti merkittävänä toimintana on ollut valmennuskurssitoiminta, jota ovat täydentäneet yhteistyösopimukset sekä laajeneva liiketoiminta esimerkiksi haalarimerkkien ja oheistuotteiden muodossa.

Pääsykoeuudistuksen takia vuonna 2024 Iltakoulun oli mahdotonta järjestää valmennuskurssia. Vuonna 2025 pääsykoevalmennusta ei järjestetty uuden pääsykokeen vuoksi, ja vuonna 2026 voi tarpeen mukaan harkita valmennuskurssin järjestämistä. Tämän varainhankintametodin menettäminen vaatii varainhankinnalta uusia keinoja, jotta menetetyt tulot voidaan korvata. Tulevaisuudessa Iltakoulun on pyrittävä tekemään kilpailukykyisiä yhteistyösopimuksia ja mahdollisesti solmia lisää yhteistyösopimuksia.

Haalarimainosten hintaa suositellaan nostettavan maltillisesti, ja mahdollisuuksien mukaan Iltakoulun kaikkien haalarimerkkien tai vain osan hintaa voidaan harkita nostettavan. Pääasiassa jäsenistön käyttöön tarkoitettujen artikkeleiden, kuten Iltakoulun jäsenyyden ja laulukirjan hinnat tulisi pitää samana tai harkita hinnan alentamista.

Iltakoulun tulee myös vuosien aikana pohtia oman toimintansa laajuutta sen varallisuuden sekä toimijoiden jaksamisten puitteissa. Varainhankintasuunnitelma jakautuu kolmeen eri osaan, joissa jokaisessa käsitellään tiettyä kehitettävää varainhankinnan aluetta. Nämä ovat sijoitustoiminta, liiketoiminta ja tapahtumatoiminta.

1) Sijoitustoiminta

Iltakoulun tilillä on millä tahansa hetkellä keskimäärin 8 000–37 000 euroa rahaa. Rahan makuuttaminen Iltakoulun tilillä ei ole kestävä ratkaisu, kun käyttämättömille rahoille voisi löytää myös paremmin tuottavan kohteen. Vuonna 2019 hyväksyttiin, että Iltakoulu siirtää vuonna 2020 alkupääomaksi kolmetuhatta (3000) euroa sijoitustoimintaan. Sijoitettava summa hajautetaan ajallisesti. Tämän lisäksi on suositeltavaa, että Iltakoulu siirtää jatkossa mahdollisuuksien mukaan tietyn vuosittaisen summan sijoitustoimintaan. Vuodesta 2020 asti summaksi on asetettu viisisataa (500) euroa kalenterivuodessa. Vuoden 2024 tuloja menoarviossa esitettiin, että sijoitustoimintaan käytettävä rahasumma nostetaan tuhanteen (1000) euroon vuodessa ja vuoden 2026 tulo- ja menoarviossa summa pidetään samana.

Sijoitustoiminta on ollut kokeellista vuoteen 2022 asti. Se on todettu toimivaksi yhdistyksen varainhankinnan kannalta, joten sijoitustoiminta vakinaistetaan vuodesta 2023 alkaen.

Sijoituskohteiksi valikoituvat rahastot valitsee yhdistyksen hallitus alla olevien kriteerien perusteella. Vuodesta 2020 alkaen vuoteen 2025 mennessä rahastoiksi ovat valikoituneet Nordnet Indexfond Sverige, Nordnet Indeksirahasto Suomi, Handelsbanken USA Index Criteria (A1 EUR) sekä Handelsbanken Europa Index Criteria (A1 EUR) -rahastoon. Suositeltavaa on, että edellä mainittuihin rahastoihin jatketaan sijoittamista. Sijoittamisen hajauttamista muihin rahastoihin suositellaan harkittavan kuitenkin myös tulevien vuosien aikana. Valinta rahastoista tulee tehdä yhdistyksen kokouksessa päätettyjen kriteerien puitteissa. Yhdistyksen jäsenellä on aina oikeus saada tietoa yhdistyksen sijoituksista ja sijoituspäätökset tehdään hallituksen päätöksellä, joka tulee näkyviin kokousten pöytäkirjaan kaikille jäsenille luettavaksi.

Hallitus päättää seuraavien kriteerien perusteella sijoituskohteiksi valittavat rahastot:

- Hajautus: Jotta tulevat hallitukset eivät joutuisi kokopäiväisiksi salkunhoitajiksi, tulee sijoituskohteen olla hyvin hajautettu. Tämä tarkoittaa, että esimerkiksi osakkeisiin sijoittaminen ei olisi tämän suunnitelman puitteissa mahdollista.
- Turvallisuus ja alhainen volatiliteetti: Iltakoululla ei ole varaa uhkapelata jäsenistön rahoilla. Siispä sijoittaminen esimerkiksi kokeellisiin teknologioihin tai start-up - firmoihin ei ole mahdollista. Sen sijaan tulee tähdätä vakaisiin kohteisiin sekä maltilliseen tuottoon.
- Tuotto: Sijoituksen tulee kuitenkin myös tuottaa rahaa. Keskimäärin osakkeisiin sijoittava rahasto kasvaa 7 % vuodessa. Tavoitteena olisi, että tuotto olisi vähintään 5 % vuodessa.
- Vähäiset kulut: Ollakseen tuottava, sijoituskohteen kuten rahaston kulut eivät saisi ylittää 0,5 prosenttia.

Vuonna 2020 siirrettiin Nordnetin sijoitustilille 3500 € ja sijoitettiin Nordnetin indeksirahasto Suomeen suunniteltu summa eli 1750 €. Vuoden 2021 kevätkokouksessa päätettiin toisen alkuperäisen sijoituskohteen muutoksesta LEI-tunnuksen puuttumisen takia. Uudeksi sijoituskohteeksi valikoitui Nordnet Indexfond Sverige, johon sijoitetaan viime vuoden 1750 €. Vuonna 2022 sijoitettiin 500 € Nordnet Indexfond Sverigeen sijoitusten tasaisemman hajaannuttamisen vuoksi. Toistaiseksi olemme päätyneet sijoituskohteisiin, joissa ei ole tarvittu LEI-tunnusta. Sen hankkimista voidaan kuitenkin tarvittaessa harkita vielä tulevaisuudessa.

Vuonna 2023 Iltakoulu laajensi sijoittamistoimintaansa ja sijoitti hallitusten kriteerien mukaisesti Handelsbanken USA Index Criteria (A1 EUR)- rahastoon viisisataa (500) €, jolla Iltakoulu saa maantieteellisesti hajautettua sijoitettuja varojaan. Vuonna 2024 iltakoulun varoja sijoitettiin Handelsbanken USA Index Criteria (A1 EUR)- rahastoon 750 € ja Nordnet Sverige Index -rahastoon 250 €. Vuonna 2025 sijoitustoimintaa jatkettiin siitä huolimatta, että iltakoulun tulonlähteet pienenevät Love-bileiden poisjäännin takia. Tätä suositellaan myös jatkettavan, mikäli tulot eivät edelleen vähene merkittävästi. Sijoitettavan rahasumman suuruutta voidaan kuitenkin harkita muutettavan, mikäli näin käy. Vuonna 2025 jatkettiin hajauttamista, ja sijoitettiin 250 € nordnet Suomi index -rahastoon sekä 250 € Handelsbanken Europa Index Criteria (A1 EUR) -rahastoon. Iltakoulun tulee myös jatkossa ajallisen hajauttamisen lisäksi jatkaa ja ylläpitää maantieteellistä hajauttamista sijoitustoiminnassaan.

2) Liiketoiminta

Seuraavassa liiketoimintaan keskittyvässä osuudessa ehdotetaan, että Iltakoulu jatkaa ja kehittää aktiivista haalarimerkkien suunnittelua, teettämistä ja myyntiin perustuvaa liiketoimintaa. Iltakoululla

on erinomainen potentiaali tienata merkittäviä summia rahaa haalarimerkkien myynnillä, sillä Suomessa on kymmeniä tuhansia opiskelijoita, joista suuri osa on potentiaalisia asiakkaita.

Monta vuotta Iltakoulun haalarimerkkimyynti oli keskittynyt lähinnä oman ainejärjestön sisälle. Vuoden 2020 jälkeen myyntiä on laajennettu niin, että se tavoittaa myös muiden alojen opiskelijoita. Vuonna 2020 merkkimyyntiä on siirretty sekä Iltakoulun verkkosivuille, että Haalarimerkkitori -FBryhmään.

Vuonna 2023 myynti siirrettiin Kide.appiin, joka on tavoittanut hyvin uusia ostajia ja vuonna 2024 sekä 2025 haalarimerkkien myynti Kide.appissä oli kannattavaa. Postimerkkimyyntin lisäksi voidaan selvittää mahdollisuuksia harjoittaa haalarimerkkimyyntiä esimerkiksi opiskelijabileissa ja muissa vastaavissa tapahtumissa. Vuonna 2025 haalarimerkkejä myytiin yksillä poikkitieteellisillä sitseillä, mikä todettiin erittäin kannattavaksi ja tätä toimintaa kannattaa mahdollisuuksien mukaan jatkaa myös vuonna 2026. Yliopiston tiloissa järjestetyt myyntitapahtumat ovat merkkien myynnin kannalta erittäin tärkeitä ja niiden ilmoittautumisia kannattaa seurata huolella.

Vuoden 2023 aikana Iltakoulu on tehnyt 5 uutta haalarimerkkiä. Uusien merkkien myötä Iltakoulu on saanut paljon positiivista huomiota ja uusia asiakkaita. Vuonna 2024 Iltakoulu on tehnyt neljä uutta haalarimerkkiä. Uusille merkeille on aina kiinnostusta ja merkkiehdotuksia on hyvä seurata säännöllisesti. Mahdollisuuksia on loputon määrä, ja näiden ideoiden luomisessa sekä karsimisessa yhteistyö- ja yrityssuhdevastaavalla on merkittävä rooli. Myös tekijänoikeudet tulee ottaa huomioon. Merkkien hankinta tulee kilpailuttaa, eikä kilpailutusta kannata rajata vain kotimaisiin yhtiöihin.

Vuonna 2025 haalarimerkkejä on myyty pääsääntöisesti Kidessä ja ainejärjestötilasta sekä merkkimarkkinoilla. Vuonna 2026 olisi hyvä jatkossakin panostaa merkkien markkinointiin. Myyntihinnan tulisi olla 3,00 € ja postikuluista tulisi periä vähintään 2,50 €. Vuonna 2026 postikulujen hinnan nostamista on suotavaa harkita.

Näiden lisäksi Iltakoulu jatkaa oheistuotteiden hankintaa ja myyntiä jäsenistölleen. Näihin kuuluvat juhlanauha, kangaskassit ja colleget. Viime vuosina Iltakoulun oheistuotemyyntiin on lisätty uusia tuotteita ja tulevien vuosien tavoitteena on laajentaa oheistuotemyyntiä edelleen. Colleget tilataan perinteisesti syksyllä, mutta uusien ideoiden ja kasvavan kiinnostuksen takia vuonna 2026 voidaan pohtia, että tehtäisiinkö tilaus esimerkiksi keväällä ja syksyllä. Uusien tuotteiden ideoinnista ja hankinnasta vastaa yrityssuhde- ja yhteistyövastaava yhdessä varainhankintoimikunnan kanssa.

3) Tapahtumatoiminta

Iltakoulu järjestää kokoonsa nähden huomattavan paljon erilaisia tapahtumia. Tähän mennessä tapahtumat ovat kohdistettu pääasiassa omalle jäsenistölle, joskin esimerkiksi marraskuun lopulla järjestetään Poikkitieteelliset lavatanssibileet Biopsin kanssa.

Muiden ainejärjestöjen kanssa järjestetyissä tapahtumissa negatiivisena puolena on se, että tuotot täytyy jakaa muiden osallistuvien ainejärjestöjen kanssa. Toisaalta suurien tapahtumien järjestäminen yhteistyössä vähentää taloudellista riskiä ja mahdollistaa tapahtuman mainostamisen suuremmalle yleisölle.

Tähän asti tapahtumia on järjestetty yhteistyössä sekä MAB:in ainejärjestöjen kanssa, että MAB:in ulkopuolisten, lähinnä keskustakampuksella sijaitsevien järjestöjen kanssa. Tapahtumista saatava näkyvyysyhyty voisi olla vielä suurempaa yhteistyön laajentuessa esimerkiksi Kaupin tai Hervannan kampuksella toimiviin MAB:in ulkopuolisiin ainejärjestöihin.

Lisäksi Iltakoulu pyrkii selvittämään mahdollisuuksia järjestää Poikkitieteelliset lavatanssibileet myös keväällä. Pitkällä aikavälillä voidaan selvittää sekä uusia tapahtumakonsepteja, uusia yhteistyökumppaneita ja mahdollisuutta järjestää muita laajempia poikkitieteellisiä tapahtumia useammin. Mahdollisuuksia tehdä tiiviimpää yhteistyötä Hervannan kampuksen kiltojen kanssa tulee myös tutkia.

Iltakoulun omia ja poikkitieteellisiä tapahtumia voidaan järjestää ensisijaisesti Iltakoulu ry:n yhteistyö- ja kumppanuusbaareissa. Yhteistyöt baarien kanssa ovat yleensä hyvin rahakkaita ja näin merkittäviä varainhankinnan kannalta. Hyvien suhteiden ylläpitäminen näihin baareihin sekä uusien yhteistyöbaarien hankkiminen tapahtumasektorin toiveet ja resurssit huomioon ottaen tulee olemaan tärkeää myös tulevana vuosina. Vuonna 2025 yhteistyöbaarejamme olivat Kaijakka ja Kumma. Yhteistyö toimi hyvin ja niiden jatkamista kannattaa jatkaa mahdollisuuksien mukaan. Lisäksi uusien yhteistyöbaarien etsiminen on oleellista, sillä Heidi's Bier Bar meni konkurssiin.

4) Lopuksi

Kaikkien edellä mainittujen uusien asioiden lisäksi vanhoja varainhankinnan muotoja ei saa jättää huomioimatta. Vanhojen yhteistyösopimusten ylläpitäminen ja uusien hankinta sekä oheistuotteiden myynti Iltakoulun jäsenistölle tulee jatkossakin olemaan keskeinen osa varainhankintasektorin toimintaa. Koska emme ole toistaiseksi pystyneet järjestämään valmennuskurssia, täytyy vuonna 2026 pyrkiä lisäämään yhteistyötä yritysten ja järjestöjen kanssa, hintojen korottamiseen ja haalarimerkkien myyntiin myös ainejärjestön ulkopuolelle. Iltakoulun varainhankintatoiminnan laajeneminen ja kehitys tarkoittaa myös enemmän ja monipuolisempaa työtä varainhankintasektorilla, jotta varainhankintasuunnitelmaa voidaan toteuttaa mahdollisimman hyvin.

Jotta varainhankinnan toteutus onnistuisi mahdollisimman hyvin ja varainhankintaa sekä yhteistyötä voitaisiin kehittää ja laajentaa, jaetaan sektorin työtaakkaa projektivastaavalle vuonna 2026 siirtämällä haalarimerkit sekä oheistuotteet tämän vastuulle. Yhteistyö- ja yrityssuhdevastaava on kuitenkin myös vastuussa niistä projektivastaavan kanssa.

Tämän varainhankintasuunnitelman tarkoituksena on luoda tuleville vuosille kehikko, jonka avulla Iltakoulun varainhankintatoimintaa voidaan kehittää ja tuleviin muutoksiin varautua paremmin. Sen tarkoituksena ei ole tuoda Iltakoululle välittömästi suuria summia rahaa, vaan aloittaa varovaisesti tulevaisuuteen valmistautuminen ja uusien varainhankinnan muotojen rakentaminen ja kehittäminen. Vaikka suunnitelma määrittelee varsin selvästi kokeiltavat toimintamuodot, tulee varainhankintasuunnitelman toteuttamisessa muistaa tarkoituksenmukaisuus. Huonoiksi havaittuja toimintatapoja ei ole tarpeellista jatkaa vuosikausia, ja uusia ideoita tulee pystyä toteuttamaan, vaikka niitä ei varainhankintasuunnitelmassa mainittaisikaan. Tulevana vuosina Iltakoulun varainhankinnan keskiössä tuleekin pitää luovuus ja joustavuus.