

## **ILTAKOULU RY:N VARAINHANKINTASUUNNITELMA**

Varainhankintasuunnitelman tarkoituksena on tarjota suuntaviivoja ja pohdintoja hallituksille astuttaessa uudelle vuosikymmenelle. Pohjan on tarkoitus olla yhtä hallituskautta pidempi pitkäkestoinen suunnitelma, jota seuraavat hallitukset voivat täyttää ja kehittää omien huomioiden, kokemustensa ja laajempien yhteiskunnallisten muutosten ohella. Suunnitelma on luotu vuonna 2019 ja sen jälkeiset hallitukset ovat tehneet siihen omia lisäyksiä. Iltakoulun varainhankintatoiminta on kehittynyt viime vuosien aikana huomasti ja sekä hankitut summat että toiminnan laajuus ovat kasvaneet merkittävästi ja mahdollistaneet Iltakoulun toiminnan laajentumisen ja kehittymisen. Tavoitteena on, että Iltakoulun varainhankintatoiminta kehittyi ja laajenee edelleen tulevina vuosina. Varainhankinnallisesti merkittävänä toimintana on ollut valmennuskurssitoiminta, jota ovat täydentäneet yhteistyösopimukset sekä laajeneva liiketoiminta esimerkiksi haalarimerkkien ja oheistuotteiden muodossa.

Pääsykoeuudistuksen takia vuonna 2024 Iltakoulun oli mahdotonta järjestää valmennuskurssia. Vuonna 2025 pääsykoevalmennusta ei ole välttämätöntä järjestää, koska uuden pääsykokeen vuoksi järjestäminen on tässä hetkessä haastavaa. Tämän varainhankintametodin menettäminen vaatii varainhankinnalta uusia keinoja, jotta menetetyt tulot voidaan korvata. Tulevaisuudessa Iltakoulun on pyrittävä tekemään kilpailukykyisiä yhteistyösopimuksia ja mahdollisesti solmia lisää yhteistyösopimuksia.

Haalarimainosten hintaa suositellaan nostettavan, ja mahdollisuuksien mukaan Iltakoulun kaikkien haalarimerkkien tai vain osan hintaa voidaan harkita nostettavan. Pääasiassa jäsenistön käyttöön tarkoitettujen artikkeleiden, kuten Iltakoulun jäsenyyden ja laulukirjan hinnat tulisi pitää samana tai harkita hinnan alentamista.

Iltakoulun tulee myös vuosien aikana pohtia oman toimintansa laajuutta sen varallisuuden sekä toimijoiden jaksamisten puitteissa. Varainhankintasuunnitelma jakautuu kolmeen eri osaan, joissa jokaisessa käsitellään tiettyä kehitettävää varainhankinnan aluetta. Nämä ovat sijoitustoiminta, liiketoiminta ja tapahtumatoiminta.

### **1) Sijoitustoiminta**

Iltakoulun tilillä on millä tahansa hetkellä keskimäärin 8 000–30 000 euroa rahaa. Rahan makuuttaminen Iltakoulun tilillä ei ole kestävä ratkaisu, kun käyttämättömille rahoille voisi löytää myös paremmin tuottavan kohteen.

Vuonna 2019 hyväksyttiin, että Iltakoulu siirtää vuonna 2020 alkupääomaksi kolmetuhatta (3000) euroa sijoitustoimintaan. Sijoitettava summa hajautetaan ajallisesti. Tämän lisäksi on suositeltavaa, että Iltakoulu siirtää jatkossa mahdollisuuksien mukaan tietyn vuosittaisen summan sijoitustoimintaan. Vuodesta 2020 asti summaksi on asetettu viisisataa (500) euroa kalenterivuodessa. Vuoden 2024 tulo- ja menoarviossa esitettiin, että sijoitustoimintaan käytettävä rahasumma nostetaan tuhanteen (1000) euroon vuodessa ja vuoden 2025 tulo- ja menoarviossa summa pidetään samana.

Sijoitustoiminta on ollut kokeellista vuoteen 2022 asti. Se on todettu toimivaksi yhdistyksen varainhankinnan kannalta, joten sijoitustoiminta vakinaistetaan vuodesta 2023 alkaen. Sijoituskohteiksi valikoituvat rahastot valitsee yhdistyksen hallitus alla olevien kriteerien perusteella. Vuodesta 2020 alkaen rahastoiksi on valikoitunut Nordnet Indexfond Sverige Nordnet Indeksirahasto Suomi. Suositeltavaa on, että edellä mainittuihin rahastoihin jatketaan sijoittamista. Sijoittamisen hajauttamista muihin rahastoihin suositellaan kuitenkin myös tulevien vuosien aikana. Valinta rahastoista tulee tehdä yhdistyksen kokouksessa päätettyjen kriteerien puitteissa. Yhdistyksen jäsenellä on aina oikeus saada tietoa yhdistyksen sijoituksista ja sijoituspäätökset tehdään hallituksen päätöksellä, joka tulee näkyviin kokousten pöytäkirjaan kaikille jäsenille luettavaksi.

Hallitus päättää seuraavien kriteerien perusteella sijoituskohteiksi valittavat rahastot:

- Hajautus: Jotta tulevat hallitukset eivät joutuisi kokopäiväisiksi salkunhoitajiksi, tulee sijoituskohteen olla hyvin hajautettu. Tämä tarkoittaa, että esimerkiksi osakkeisiin sijoittaminen ei olisi tämän suunnitelman puitteissa mahdollista.
- Turvallisuus ja alhainen volatiliiteetti: Iltakoululla ei ole varaa uhkapelata jäsenistön rahoilla. Siispä sijoittaminen esimerkiksi kokeellisiin teknologioihin tai start-up - firmoihin ei ole mahdollista. Sen sijaan tulee tähdätä vakaisiin kohteisiin sekä maltilliseen tuottoon.
- Tuotto: Sijoituksen tulee kuitenkin myös tuottaa rahaa. Keskimäärin osakkeisiin sijoittava rahasto kasvaa 7 % vuodessa. Tavoitteena olisi, että tuotto olisi vähintään 5 % vuodessa.
- Vähäiset kulut: Ollakseen tuottava, sijoituskohteen kuten rahaston kulut eivät saisi ylittää 0,5 prosenttia.

Vuonna 2020 siirrettiin Nordnetin sijoitustilille 3500 € ja sijoitettiin Nordnetin indeksirahasto Suomeen suunniteltu summa eli 1750 €. Vuoden 2021 kevätkokouksessa päätettiin toisen alkuperäisen sijoituskohteen muutoksesta LEI-tunnuksen puuttumisen takia. Uudeksi sijoituskohteeksi valikoitui Nordnet Indexfond Sverige, johon sijoitetaan viime vuoden 1750 €. Vuonna 2022 sijoitettiin 500 € Nordnet Indexfond Sverigeen sijoitusten tasaisemman hajaannuttamisen vuoksi. Toistaiseksi olemme päätyneet sijoituskohteisiin, joissa ei ole tarvittu LEI-tunnusta. Sen hankkimista voidaan kuitenkin tarvittaessa harkita vielä tulevaisuudessa.

Vuonna 2023 Iltakoulu laajensi sijoittamistoimintaansa ja sijoitti hallitusten kriteerien mukaisesti Handelsbanken USA Index Criteria (A1 EUR)- rahastoon viisisataa (500) €, jolla Iltakoulu saa maantieteellisesti hajautettua sijoitettuja varojaan. Iltakoulun tulee myös jatkossa ajallisen hajauttamisen lisäksi jatkaa ja ylläpitää maantieteellistä hajauttamista sijoitustoiminnassaan.

## **2) Liiketoiminta**

Seuraavassa liiketoimintaan keskittyvässä osuudessa ehdotetaan, että Iltakoulu jatkaa ja kehittää aktiivista haalarimerkkien suunnittelua, teettämistä ja myyntiin perustuvaa liiketoimintaa. Iltakoululla on erinomainen potentiaali tienata merkittäviä summia rahaa haalarimerkkien myynnillä, sillä Suomessa on kymmeniä tuhansia opiskelijoita, joista suuri osa on potentiaalisia asiakkaita.

Monta vuotta Iltakoulun haalarimerkkimyynti oli keskittynyt lähinnä oman ainejärjestön sisälle. Vuoden 2020 jälkeen myyntiä on laajennettu niin, että se tavoittaa myös muiden alojen opiskelijoita. Vuonna 2020 merkkimyyntiä on siirretty sekä Iltakoulun verkkosivuille, että Haalarimerkkitori -FB-ryhmään.

Vuonna 2023 myynti siirrettiin Kide.appiin, joka on tavoittanut hyvin uusia ostajia ja vuonna 2024 haalarimerkkien myynti kide.appissä oli kannattavaa. Postimerkkimyyntiin lisäksi voidaan selvittää mahdollisuuksia harjoittaa haalarimerkkimyyntiä esimerkiksi opiskelijabileissa ja muissa vastaavissa tapahtumissa. Vuonna 2024 haalarimerkkejä myytiin yksillä poikkitieteellisillä sitseillä, mikä todettiin erittäin kannattavaksi ja tätä toimintaa kannattaa mahdollisuuksien mukaan jatkaa myös vuonna 2025i. Yliopiston tiloissa järjestetyt myyntitapahtumat ovat merkkien myynnin kannalta erittäin tärkeitä ja niiden ilmoittautumisia kannattaa seurata huolella.

Vuoden 2023 aikana Iltakoulu on tehnyt 5 uutta haalarimerkkiä. Uusien merkkien myötä Iltakoulu on saanut paljon positiivista huomiota ja uusia asiakkaita. Vuonna 2024 Iltakoulu on tehnyt neljä uutta haalarimerkkiä. Uusille merkeille on aina kiinnostusta ja merkkiehdotuksia on hyvä seurata säännöllisesti. Mahdollisuuksia on loputon määrä, ja näiden ideoiden luomisessa sekä karsimisessa yhteistyö- ja yrityssuhdevastaavalla on merkittävä rooli. Myös tekijänoikeudet tulee ottaa huomioon. Merkkien hankinta tulee kilpailuttaa, eikä kilpailutusta kannata rajata vain kotimaisiin yhtiöihin.

Vuonna 2024 haalarimerkkejä on myyty pääsääntöisesti Kidessä ja haalarimerkkejä on mainostettu muutaman kerran Facebookin haalarimerkkitorilla. Vuonna 2025 olisi hyvä jatkossakin panostaa merkkien markkinointiin. Myyntihinnan tulisi olla 3,00 € ja postikuluista tulisi periä vähintään 2,50 €.

Näiden lisäksi Iltakoulu jatkaa oheistuotteiden hankintaa ja myyntiä jäsenistölleen. Näihin kuuluvat juhlanauha, kangaskassit ja colletet. Viime vuosina Iltakoulun oheistuotemyyntiin on lisätty uusia tuotteita ja tulevien vuosien tavoitteena on laajentaa oheistuotemyyntiä edelleen. Colletet tilataan perinteisesti syksyllä, mutta uusien ideoiden ja kasvavan kiinnostuksen takia vuonna 2025 voidaan pohtia, että tehtäisiinkö tilaus esimerkiksi keväällä ja syksyllä. Uusien tuotteiden ideoinnista ja hankinnasta vastaa yrityssuhde- ja yhteistyövastaava yhdessä varainhankintatoimikunnan kanssa.

### **3) Tapahtumatoiminta**

Iltakoulu järjestää kokoonsa nähden huomattavan paljon erilaisia tapahtumia. Tähän mennessä tapahtumat ovat kohdistettu pääasiassa omalle jäsenistölle, joskin esimerkiksi Staabin kanssa on järjestetty Love-konseptiin kuuluvia tapahtumia, jotka ovat tuottaneet hyvin. Näiden lisäksi marraskuun lopulla järjestetään Poikkitieteelliset lavatanssibileet Biopsin kanssa.

Muiden ainejärjestöjen kanssa järjestetyissä tapahtumissa negatiivisena puolena on se, että tuotot täytyy jakaa muiden osallistuvien ainejärjestöjen kanssa. Toisaalta suurien tapahtumien järjestäminen yhteistyössä vähentää taloudellista riskiä ja mahdollistaa tapahtuman mainostamisen suuremmalle yleisölle.

Tähän asti tapahtumia on järjestetty yhteistyössä sekä MAB:in ainejärjestöjen kanssa, että MAB:in ulkopuolisten, lähinnä keskustakampuksella sijaitsevien järjestöjen kanssa. Tapahtumista saatava

näkyvyyshyöty voisi olla vielä suurempaa yhteistyön laajentuessa esimerkiksi Kaupin tai Hervannan kampuksella toimiviin MAB:in ulkopuolisiin ainejärjestöihin.

Hallitus suosittelee, että vuonna 2025 Iltakoulu jatkaa Love-konseptin ja Poikkiteieteellisten lavatanssibileiden järjestämistä. Lisäksi Iltakoulu pyrkii selvittämään mahdollisuuksia järjestää Poikkiteieteelliset lavatanssibileet myös keväällä. Pitkällä aikavälillä voidaan selvittää sekä uusia tapahtumakonsepteja, uusia yhteistyökumppaneita ja mahdollisuutta järjestää muita laajempia poikkiteieteellisiä tapahtumia useammin. Mahdollisuuksia tehdä tiiviimpää yhteistyötä Hervannan kampuksen kiltojen kanssa tulee myös tutkia.

Iltakoulun omia ja poikkiteieteellisiä tapahtumia voidaan järjestää ensisijaisesti Iltakoulu ry:n yhteistyö- ja kumppanuusbaareissa. Yhteistyöt baarien kanssa ovat yleensä hyvin rahakkaita ja näin merkittäviä varainhankinnan kannalta. Hyvien suhteiden ylläpitäminen näihin baareihin sekä uusien yhteistyöbaarien hankkiminen tapahtumasektorin toiveet ja resurssit huomioon ottaen tulee olemaan tärkeää myös tulevina vuosina. Vuonna 2024 yhteistyöbaarejamme olivat Heidi's Bier Bar, Kaijakka ja Dam Bar. Yhteistyö toimi hyvin ja niiden jatkamista kannattaa jatkaa mahdollisuuksien mukaan.

#### **4) Lopuksi**

Kaikkien edellä mainittujen uusien asioiden lisäksi vanhoja varainhankinnan muotoja ei saa jättää huomioimatta. Vanhojen yhteistyösopimuksien ylläpitäminen ja uusien hankinta sekä oheistuotteiden myynti Iltakoulun jäsenistölle tulee jatkossakin olemaan keskeinen osa varainhankintasektorin toimintaa. Koska emme pysty järjestämään valmennuskurssia, täytyy vuonna 2025 pyrkiä lisäämään yhteistyötä yritysten ja järjestöjen kanssa, hintojen korottamiseen ja haalarimerkkien myyntiin myös ainejärjestön ulkopuolelle. Iltakoulun varainhankintatoiminnan laajeneminen ja kehitys tarkoittaa myös enemmän ja monipuolisempaa työtä varainhankintasektorilla, jotta varainhankintasuunnitelmaa voidaan toteuttaa mahdollisimman hyvin.

Jotta varainhankinnan toteutus onnistuisi mahdollisimman hyvin ja varainhankintaa ja yhteistyötä voitaisiin kehittää ja laajentaa yhä eteenpäin, ehdotamme, että vuodelle 2025 aktivoidaan varainhankintatoimikuntaan jäseniä jos yritys- ja yhteistyövastaava näkee sen tarpeelliseksi. Varainhankintatoimikunnan pääasiallinen tehtävä on toimia varainhankintavastaavan kanssa Iltakoulun laajenevan varainhankintatoiminnan toteuttamisessa sekä ideoida ja kehittää Iltakoulun varainhankintatoimintaa.

Tämän varainhankintasuunnitelman tarkoituksena on luoda tuleville vuosille kehikko, jonka avulla Iltakoulun varainhankintatoimintaa voidaan kehittää ja tuleviin muutoksiin varautua paremmin. Sen tarkoituksena ei ole tuoda Iltakoululle välittömästi suuria summia rahaa, vaan aloittaa varovaisesti tulevaisuuteen valmistautuminen ja uusien varainhankinnan muotojen rakentaminen ja kehittäminen. Vaikka suunnitelma määritteleeekin varsin selvästi kokeiltavat toimintamuodot, tulee varainhankintasuunnitelman toteuttamisessa muistaa tarkoituksenmukaisuus. Huonoiksi havaittuja toimintatapoja ei ole tarpeellista jatkaa vuosikausia, ja uusia ideoita tulee pystyä toteuttamaan, vaikka niitä ei varainhankintasuunnitelmassa mainittaisikaan. Tulevina vuosina Iltakoulun varainhankinnan keskiössä tuleekin pitää luovuus ja joustavuus.